

## COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO E DI CONTROLLO

SOCIETA' UNIACQUE SPA

PROVINCIA DI BERGAMO

Tel. 035 3070712 Fax 035 3070110 @mail cisc@uniacque.bg.it

### VERBALE DELLA RIUNIONE DEL COMITATO DI INDIRIZZO 25 GENNAIO 2021 ORE 17:30

Hanno partecipato alla riunione, in presenza o sulla piattaforma gotomeeting al link <https://www.gotomeet.me/uniacque-affari-generalis/seduta-cisc> i Signori:

<b>P</b>	Luca SIGNORELLI	Presidente	Vicesindaco Mornico al Serio
<b>P</b>	Gianfranco MASPER	Componente	Delegato Dalmine
<b>GTM</b>	Filippo SERVALLI	Componente	Delegato Gandino
<b>GTM</b>	Nicla OPRANDI	Componente	Delegato Brumano
<b>GTM</b>	Pierangelo MANZONI	Componente	Delegato Sindaco di Solza
<b>GTM</b>	Vito BISANTI	Componente	Delegato Cisano Bergamasco
<b>GTM</b>	Manuel PREDA	Componente	Delegato Ponteranica
<b>GTM</b>	Stefano FOGLIENI	Componente	Delegato Onore
<b>GTM</b>	Valter GROSSI	Componente	Delegato Bergamo
<b>A</b>	Manuel ROTA	Componente	Delegato Almenno S. Bartolomeo
<b>GTM</b>	Renato TOTIS	Componente	Delegato Casazza

**AG = Assente Giustificato**

**GTM = Gotomeeting**

**T = Telefono**

Alla seduta sono presenti il sig. Carlo Locati, dirigente Affari Generali e Segreteria Societaria, e la dott.ssa Elisabetta Dalto, con funzioni di verbalizzazione.

La riunione, regolarmente convocata mediante @mail in data 11 gennaio 2021 ha il seguente ordine del giorno:

- 1. Approvazione del verbale dell'ultima seduta;**
- 2. Nomina del vicepresidente del CISC;**

# COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO E DI CONTROLLO

## SOCIETA' UNIACQUE SPA

### PROVINCIA DI BERGAMO

Tel. 035 3070712 Fax 035 3070110 @mail cisc@uniacque.bg.it

- 3. Esame del VR (valore residuo) degli asset patrimoniali di Hservizi;**
- 4. Linee comunicative dell'azienda.**

E' presente inoltre, su invito del Presidente sig. Luca Signorelli, l'amministratore delegato sig. Pierangelo Bertocchi in presenza.

Constatata l'identità dei presenti, la loro possibilità di intervenire, la regolarità della convocazione e la validità della seduta, il sig. Luca Signorelli, presidente, passa all'esame dei punti dell'ordine del giorno.

-----o-----o-----o-----

#### **1. Approvazione del verbale dell'ultima seduta.**

Il sig. Signorelli chiede se il verbale della seduta del 11 dicembre 2020 sia conforme con quanto discusso; il sig. Preda segnala una imprecisione circa il comune che lo ha delegato nel Comitato di Indirizzo Strategico e di Controllo, invitando a rettificare.

Il presidente prende atto.

Il Comitato, unanime

#### **DELIBERA**

- 1. Di approvare il verbale della seduta del 11 dicembre 2020, ritenendone i contenuti conformi a quanto discusso in seduta.**

-----o-----o-----o-----o-----o-----o-----

#### **2. Nomina del vicepresidente del CISC.**

Il sig. Signorelli illustra brevemente le funzioni del vice-presidente come da art.3 del Regolamento e propone di attribuire la carica di vice presidente al sig. Filippo Servalli, vista la sua pregressa esperienza nel CISC. Chiede agli altri membri di esprimere eventuali osservazioni.

Il sig. Servalli ringrazia il Presidente per averlo proposto e spiega di essere nel CISC dal 2018 e di aver seguito l'evoluzione negli ultimi anni quando l'ing. Benzoni ha svolto in suo ruolo di vice per supplire all'assenza del dott. Cagnoni.

Il Comitato, astenuto il sig. Servalli, dopo discussione, unanime

#### **DELIBERA**

- 1. Di nominare quale vicepresidente del CISC il sig. Filippo Servalli.**

-----o-----o-----o-----o-----o-----

#### **3. Esame del VR (valore residuo) degli asset patrimoniali di Hservizi.**

Il sig. Signorelli illustra il punto all'ordine del giorno, lasciando la parola al sig. Bisanti che ha presentato una richiesta di documentazione proprio su questa tematica.

## COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO E DI CONTROLLO

### SOCIETA' UNIACQUE SPA

#### PROVINCIA DI BERGAMO

Tel. 035 3070712 Fax 035 3070110 @mail cisc@uniacque.bg.it

Il sig. Bisanti spiega di essersi interessato al tema della determinazione del VR di Hidrogest già tre anni fa, in quanto il Comune di Cisano Bergamasco era socio di Unica Servizi. Successivamente c'è stata la presentazione del VR da parte di Uniacque e una controproposta di Hidrogest, con uno scostamento significativo; alla luce di questa differenza c'è l'interesse di capire a che punto siano le trattative tra le due società, anche per i riflessi sul capitale sociale di Unica Servizi.

Prende la parola il sig. Bertocchi che procede con una cronistoria della vicenda, ricordando l'art. 15 della Convenzione tra Ato e Uniacque stabilisce le modalità per il riconoscimento del valore residuo del gestore uscente con un accordo che deve essere sottoposto all'Ato per essere poi approvato da Arera, anche perché, precisa, il VR ha un riflesso sulla tariffa del servizio. Il sig. Bertocchi spiega che lo scorso anno, in qualità di presidente di Ato, aveva convocato Uniacque e Hidrogest per spiegare proprio i contenuti dell'art. 15: Uniacque si è presentata in tempi rapidi, mentre Hidrogest si è presentata solo la settimana scorsa. A questo punto si dovrà trovare un punto di incontro tra i due gestori.

Uno dei punti critici è la valorizzazione dei beni provenienti dai enti pubblici o consorzi, che non vengono remunerati perché già pagati da risorse pubbliche. Nel frattempo, Cogeide ha impugnato la delibera del Consiglio Provinciale in quanto ritiene non corretta l'applicazione della tariffaria in quanto la valorizzazione esclude tali beni; è verosimile pensare che Hidrogest prenderà tempo fino a quando Arera avrà approvato la tariffa di Cogeide. Se Arera confermerà la posizione di Ato, il valore del VR proposto da Uniacque potrebbe essere corretto, in quanto i beni conferiti dai due consorzi ad Hidrogest valgono all'incirca 10 milioni di euro che non sono ripetibili in tariffa.

Il sig. Masper, da ex consigliere del Cda, spiega che sembrava quasi che Uniacque si fosse impuntata su certi valori perché non c'erano buoni rapporti tra le due società, ma in realtà Uniacque ha seguito semplicemente le regole dettate da Arera.

Il sig. Bertocchi precisa che ci sono delle partite che andranno compensante con il VR (come, per citare un esempio, il TFR dei dipendenti) e i mutui di cui Uniacque si fa carico.

Il dott. Servalli interviene per chiedere che cosa succeda nel caso di due società pubbliche, una che acquista e una che cede, quando non c'è un accordo sul VR e una delle due deve svalutare il proprio patrimonio?

Il sig. Bertocchi risponde partendo dal concetto di un gestore riconosciuto e uno non salvaguardato, ovvero senza alcun titolo a gestire e spiegando che la tariffa approvata da Ato e Arera determina indirettamente anche il VR della società stessa. Nel patrimonio di Uniacque non ci sono cespiti finanziati da risorse pubbliche e la differenza la fanno i conferimenti dei consorzi che sono considerati quali enti locali e che sono stati pagati dai Comuni e dunque da risorse pubbliche. Questa non valorizzazione di conferimenti degli enti locali ha lo scopo di tutelare l'utente e non far pagare due volte in tariffa il bene e crea le condizioni al gestore di poter operare riconoscendo solo i costi replicabili in tariffa.

Il sig. Bisanti interviene per precisare che il valore del VR è un valore che la legge (art. 153 del 152 del Codice Ambientale e delibere Arera) determina con una formula e che la tariffa dipende dagli investimenti fatti dalla società per cui non può ricomprendere certi valori; questo si rifletterà anche sui Comuni soci di HServizi che dovranno intervenire a copertura del disavanzo.

## COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO E DI CONTROLLO

### SOCIETA' UNIACQUE SPA

#### PROVINCIA DI BERGAMO

Tel. 035 3070712 Fax 035 3070110 @mail cisc@uniacque.bg.it

Il sig. Bertocchi spiega che questo tema è stato risolto con i comuni soci in quanto in queste circostanze viene applicata la regola Arera, per cui il patrimonio non viene svalutato e non si crea un danno erariale.

Il sig. Bisanti ribadisce che sono situazioni che devono essere affrontate con rigore a tutela dei propri cittadini.

Il sig. Bertocchi conferma che Uniacque ha gestito così anche l'acquisizione delle altre patrimoniali come Aqualis, Ria e Zerra.

Il sig. Locati spiega che ci sono state alcune problematiche iniziali con i collegi sindacali, ma queste criticità sono state superate alla luce della norma speciale e cita il caso di Aqualis per cui i Comuni hanno deliberato una svalutazione da 60 milioni a 6 milioni di euro, con una manleva fiscale da parte di Uniacque.

Il Presidente del CISC si riserva di tener aggiornato il CISC su questa situazione e chiede ai componenti di riferire eventuali situazioni critiche che si rilevassero sul territorio o richieste di informazioni da indirizzare anche al Cda.

Il sig. Foglieni chiede se ci sia un'idea delle tempistiche di Arera; il sig. Bertocchi riferisce che l'approvazione tariffaria richiede circa 60 giorni di tempo e che ci si aspetta quindi una risposta su CogeiDe intorno alla fine di febbraio.

-----O-----O-----O-----O-----O-----

#### **4. Linee comunicative dell'azienda.**

Il sig. Signorelli spiega la sua intenzione di inviare un'informativa ai comuni soci sul CISC e le sue funzioni, dove indicare anche i nominativi dei componenti; il passaggio successivo sarà quello di rapportarsi con i Comuni per raccogliere le istanze dei cittadini, trovando un metodo di comunicazione efficace che crei un rapporto diretto. Invita i colleghi a condividere alcune idee comunicative da proporre anche al Consiglio di Amministrazione, per sviluppare anche il tema "acqua potabile".

Il sig. Masper commenta che questa tematica va approfondita nella prossima seduta, al fine di dare un contenuto a questo organo che è il più importante della Società.

Il sig. Bertocchi riferisce che il tema della comunicazione è all'attenzione del Cda e che il primo obiettivo è quello di individuare un'agenzia unica che proponga e attui un piano comunicativo efficace, anche considerando le proposte del CISC.

Il sig. Manzoni riferisce che nell'Isola sta montando la polemica sulle fatture e sull'aumento della tariffa e chiede se non sia urgente predisporre un'attività di comunicazione su questi aspetti, anche se è innegabile che sarà difficile spiegare questo aumento ai cittadini.

Il sig. Servalli condivide l'approccio iniziale del Cda sull'indire una gara per individuare un'agenzia, ma osserva che l'azienda deve costruire una competenza propria interna al fine di costruire un messaggio coerente verso l'esterno. Condivide l'idea di creare un dialogo diretto con le amministrazioni locali, al fine di risolvere lo scollamento tra i Comuni e l'azienda; conferma che la tematica "acqua potabile" è importante come tema culturale e che andrebbe coinvolto anche l'Ato; infine cita il primo bilancio di sostenibilità di Uniacque che è ben fatto anche se la metodologia è un po' troppo autoreferenziale.

## COMITATO DI INDIRIZZO STRATEGICO E DI CONTROLLO

SOCIETA' UNIACQUE SPA

PROVINCIA DI BERGAMO

Tel. 035 3070712 Fax 035 3070110 @mail cisc@uniacque.bg.it

Il sig. Bertocchi chiarisce che l'idea è quella di avere un'agenzia ma anche di valorizzare la figura interna che farà da interfaccia tra l'azienda e l'agenzia; rispondendo al sig. Manzoni riferisce che Uniacque ha fatto informazione sia circa il subentro sia circa il conguaglio tariffario: certo è difficile accettare l'aumento della tariffa, ma è necessario che ci sia compattezza sul territorio nella comunicazione, per spiegare ai cittadini che non c'è stata alternativa. Ricorda i motivi per cui Hidrogest non ha adeguato la tariffa nel corso degli anni e ribadisce la necessità di comunicare in maniera coerente.

Il sig. Totis commenta che la comunicazione sul territorio dell'Isola è stata forse tardiva e che un punto a sfavore è non aver potuto organizzare incontri sul territorio che avrebbero potuto semplificare il dialogo.

Il sig. Signorelli invita i colleghi a contattarlo per qualsiasi esigenza, in modo da dare al CISC un ruolo attivo.

IL Comitato di Indirizzo Strategico e di Controllo unanime prende atto.

-----o-----o-----o-----o-----o-----o-----

Alle ore 19.00, non avendo altro da discutere, il Presidente dichiara chiusa la seduta.

**IL PRESIDENTE**

Luca Signorelli



**IL VERBALIZZANTE**

Elisabetta Dalto

