



Curriculum Vitae Europass



Informazioni personali

Cognome Nome **LUCA SERUGHETTI**
Indirizzo -----
Telefono -----
E-mail -----
Data di nascita -----
Luogo -----
Professione Imprenditore
Titolo di studio Dottore in Scienze dell'amministrazione

Istruzione

- Diploma tecnico presso l'Istituto Tecnico per Geometri "G. Quarenghi" di Bergamo
- Laurea in Scienze dell'amministrazione presso il dipartimento di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Torino

Principali attività e responsabilità attuali

- Presidente e Amministratore delegato di Arca S.r.l.
- Presidente di Uniacque S.p.a.
- Componente del Consiglio dei Presidenti di Water Alliance

Esperienze professionali

1992-1999 collabora con l'azienda familiare, con ruolo commerciale nel settore dell'arredamento tessile con n.2 negozi e n.1 laboratorio di confezione
1999-2008 fonda e amministra n.2 società operanti nel settore dell'intrattenimento, oltre a n.1 esercizio di somministrazione alimenti e bevande, concesso a terzi in affitto di ramo d'azienda
Dal 2005 fonda Arca S.r.l., azienda specializzata nel Facility Management urbano e immobiliare per enti pubblici
Dal 2005 è presidente e amministratore delegato di Arca S.r.l.
Dal 2020 è presidente di Uniacque S.p.a., società a totale capitale pubblico per la gestione del servizio idrico integrato della provincia di Bergamo
Dal 2020 è membro del Consiglio dei Presidenti di Water Alliance
Nel 2021 è Amministratore unico di Aqualis S.p.a., società operante nel servizio idrico integrato

Esperienza politiche

Amministrazione comunale

1995-1999 Consigliere comunale del Comune di Bolgare (Bg) e membro della commissione edilizia, servizi sociali e elettorale
1999-2004 Vicesindaco, assessore ai lavori pubblici, patrimonio e viabilità del Comune di Bolgare (Bg)
2004-2009 Vicesindaco, assessore ai lavori pubblici, patrimonio e viabilità del Comune di Bolgare (Bg)
2009-2014 Sindaco del Comune di Bolgare (Bg)
2014-2019 Sindaco del Comune di Bolgare (Bg)

Altre esperienze politiche

- 1996-1999 Rappresentante della Provincia di Bergamo nel Consiglio Distrettuale Scolastico di Trescore Balneario (Bg)
- 1999 Candidato al Consiglio Provinciale di Bergamo (1° posto nel proprio collegio uninominale).
- 2000 Candidato al Consiglio Regionale della Lombardia (circa 2600 preferenze, di cui 500 nel Comune di Bolgare)
- 2015-2017 Consigliere provinciale presso la Provincia di Bergamo, elezioni di secondo livello a seguito della riforma Del Rio

Aziende pubbliche:

- Dal 2020 Presidente Uniacque Spa, società pubblica operante nel servizio idrico integrato e soggetta a regolazione. L'azienda occupa circa 420 dipendenti, con un fatturato di circa 120 Mio €/anno
- Dal 2021 Amministratore unico di Aqualis Spa, fusa per incorporazione a fine 2021 in Uniacque Spa

Competenze

L'attività politica e professionale ha consentito di maturare grande esperienza in svariati settori, in particolare:

Aziende private:

Nel settore del Facility Management ha sviluppato una propria metodologia per la gestione di patrimoni immobiliari pubblici complessi (anche aeroportuali).

- Dal 2005, con la società Arca S.r.l. di cui è fondatore e presidente, ha portato continue innovazioni nei processi di gestione del patrimonio immobiliare pubblico, informatizzando e riorganizzando completamente le attività manutentive. Un servizio globale in grado di gestire fino a 20 attività manutentive diverse, con una centrale operativa dedicata e un sistema informativo di tracciamento di tutte le attività programmate o a guasto. Oggi l'azienda eroga e traccia circa 10.000 interventi l'anno presso i propri clienti. L'azienda opera al momento in Lombardia e si è qualificata con le certificazioni ISO 9001 per la qualità, ISO 14001 per l'ambiente e ISO 45001 per la salute e sicurezza dei lavoratori.
- Dal 2019, ha avviato lo sviluppo del primo project di servizi manutentivi in Italia, che ha visto le prime concessioni in Partenariato Pubblico Privato avviate nel 2021. Un project in grado di realizzare un'opera pubblica che si ripaga integralmente grazie alla riorganizzazione ed efficientamento delle attività manutentive pre-esistenti e senza aumento dei costi storici. Una soluzione fortemente innovativa nel proprio settore e in anticipo rispetto al mercato. Il nuovo codice degli appalti, in fase di approvazione, ha integralmente accolto tale modello con appositi articoli, recependo e disciplinando le esigenze del mercato e degli Enti pubblici.
- Dal 2022 ha avviato un percorso di espansione del proprio modello di business, proponendo il primo franchising in Italia nel settore del facility management urbano e immobiliare, dotandosi di un'apposita Academy interna per la formazione e l'assistenza al personale in forza presso gli affiliati. L'azienda e le società collegate occupano circa 50 dipendenti diretti. Il piano di sviluppo aziendale 2023-2027 prevede una crescita a livello nazionale, con ricavi complessivi oltre i 20 Mio €/anno.

Aziende pubbliche:

Ha acquisito specifiche competenze nella gestione di grandi aziende pubbliche soggette a regolazione e controllo analogo. L'incarico di presidente, ricevuto dai soci pubblici a dicembre 2020, ha comportato per tutto il 2021 un grande impegno per riequilibrare la situazione finanziaria della società, che presentava rischi di continuità aziendale. Nel 2022 la gestione ha risentito dell'aumento dei costi dell'energia (passati da 12 Mio €/anno del 2021 a 34 Mio €/anno). Inoltre, la gestione della crisi idrica del 2022 ha comportato un'ulteriore fonte di criticità per mantenere in equilibrio la rete composta da oltre: 500 sorgenti, 200 pozzi, 1500 serbatoi, 70 impianti di depurazione e 12 mila km di reti fra acquedotto e fognatura. L'azienda investe fra i 20 e i 30 Mio €/anno in ammodernamento delle reti e impianti. Uniacque Spa è la seconda società pubblica lombarda del settore idrico ed è membro attivo di Water Alliance, associazione che raggruppa le 13 società pubbliche lombarde e che si riunisce periodicamente per definire strategie e servizi comuni per la gestione del servizio idrico integrato.

Amministrazione pubblica

Nel settore dell'amministrazione pubblica ha acquisito grande esperienza nell'amministrazione locale, passando da consigliere di minoranza, appena maggiorenne, a vicesindaco (dal 1999 al 2009) a sindaco (dal 2009 al 2019), per poi passare il testimone all'attuale sindaco (in precedenza vicesindaco) per il quinto mandato consecutivo in maggioranza.

Fra i risultati ottenuti si evidenzia la continua opera di ammodernamento delle infrastrutture comunali e le politiche di incentivo/agevolazione in favore delle famiglie. Queste azioni, protratte nel tempo, hanno consentito al **Comune di Bolgare di diventare il Comune più giovane fra i 242 comuni bergamaschi** (unico Comune con età media sotto i 40 anni) e il terzo fra i 1.500 Comuni della Regione Lombardia.

Altra formazione

2012	Corso Responsabile protezione civile
2012	Corso dirigente e aggiornamenti periodici
2012	Corso di formazione codice degli appalti
2014	Formazione specifica sicurezza rischio alto e aggiornamenti periodici
2016	Corso di formazione sui Finanziamenti Europei
2018	Corso di aggiornamento codice degli appalti
2020	Corso di formazione sul partenariato pubblico privato (PPP)
2021	Corso Security Cat. A13 (aeroportuale)
2021	Corso Airside Safety (aeroportuale)
2021	Corso Manuale di Aerodromo
2021	Corso Human Factor (aeroportuale)
2021	Corso Piano emergenze ed evacuazione (aeroportuale)
2022	Corso Circolazione su Apron Taxiway (aeroportuale)